



Bogoljub Lazarević, pomoćnik ministra za srednje obrazovanje

**Odlaze se promene u gimnazijama?**

Koliko se vodi računa o darovitim učenicima

**Dobra volja i entuzijazam pojedinih nastavnika**



Profesor Ivan Ivić o pravcima razvoja i unapređenja kvaliteta obrazovanja u Srbiji

**Najviše otpora očekujem unutar sistema**

Milovan Petrović, direktor Studentskog centra „Beograd“

**Brzi internet i u Studentskom gradu**



Maloletničke trudnoće - tema o kojoj se ne govori

**Danak neznanju i neobaveštenosti**

**INTERVJU:** Žarko Obradović, ministar prosvete u Vladi Srbije

## Projekat besplatnih udžbenika nije politički

**M**i u Ministarstvu prosvete bismo želeli da plate zaposlenih u obrazovanju budu veće, ali se objektivno mora voditi računa da li za to ima novca. Ograničeni smo ekonomskom situacijom u Srbiji kao posledicom svetske ekonomske krize i to limitira naše želje da se značajnije unapredi materijalni položaj zaposlenih. Naša dobra volja postoji, ali to nije stvar jednog ili dva ministarstva, već politike Vlade u oblasti kretanja zarada kao dela ekonomske politike države - kaže ministar prosvete Žarko Obradović, komentarišući zahteve sindikata prosvetnih radnika za povećanje plata u ovoj godini.

On tvrdi da je povišica od sedam odsto „nešto što je projektovano kao moguće unutar ekonomske politike Vlade Srbije za ovu godinu“.

- Problem je nastao zbog toga što je u septembru situacija izgledala drugačije i tada je na razgovorima, u kojima je učestvovao i premijer Mirko Cvetković, predloženo da prvo povećanje bude šest odsto. Potom su usledili višenedeljni razgovori sa MMF-om, lošiji poslednji kvartal i Zakon o budžetu je predvideo manju sumu. Tu je nastao uzrok problema čije posledice osećamo prethodnih dana - ističe Obradović.

● **Šta će biti prioriteta u radu Ministarstva u ovoj godini?**

- Donošenje tri nova zakona - o obrazovanju odraslih, o osnovnoj i o srednjoj školi, izmene Zakona o osnovama sistema obrazovanja i vaspitanja, nastavak projekta besplatnih udžbenika, nov koncept polaganja male mature, donošenje strategije obrazovanja i nacionalnog okvira kvalifikacije. Tu je i početak projekta izgradnje i opremanja jednog broja škola iz kredita Evropske investicione banke, nastavak aktivnosti u vezi sa inkluzivnim obrazovanjem, donošenje registra nastavnika u visokom obrazovanju i uspostavljanje informacionog sistema.

● **Besplatne udžbenike će naredne godine dobiti više od 240.000 učenika prvog, drugog i trećeg razreda. Da li ostajete pri nameri da se ubuduće neradni udžbenici nasleđuju?**

- Apsolutno i tu nema nikakve nedoumice. Pojedini izdavači su obećali da će još za prošlu školsku godinu razdvojiti udžbenike od radnih sveski, ali to nisu uradili i pokazali su da vode računa samo o svojim interesima. Mogu da razumem, ali neću da prihvatim da se vodi računa samo o profitu. Vrlo dobro znam šta smo se dogovorili. Ako u mnogo bogatijim zemljama postoji udžbenik koji se nasleđuje i radne sveske koje se menjaju, onda to može i kod nas.

● **Dakle, roditelji ne treba da brinu kako ćete rešiti spor sa izdavačima, jer će Ministarstvo prosvete obezbediti učenicima besplatne i udžbenike i radne sveske?**

- Postojeće udžbenik koji će se nasleđivati najmanje tri godine, a radne sveske će se popunjavati i korišćiti se u toku jedne školske godine. Gledali smo iskustva mnogih zemalja, svako čini koliko može i koliko ima novca. Želimo da kažemo učenicima: država vam daje udžbenike, tražimo od vas da vodite računa o njima, da bi ih nasledile generacije iza vas, a



Foto: Stanislav Mitrović

**Odlično saradujemo sa demokratama: Žarko Obradović**

radne sveske slobodno popunjavajte, da ne bismo doveli u pitanje metod izvođenja nastave koji učitelji izaberu. Jer takav metod ne podrazumeva da se piše po udžbenicima, već da učenici imaju radne sveske. Država ne treba svake godine da kupuje i jedno i drugo i treće, kao što ni roditelji ne treba da izlaze u susret svim zahtevima pojedinih učitelja i nastavnika iza kojih stoje neki izdavači.

### Realnost

● **Više puta ste izjavljivali da ste zadovoljni što se promenila slika o prosveti. Poslednjih meseci u javnosti dominiraju priče o napadima na prosvetne radnike, pedofiliji, sindikati štrajkuju. Sve to stvara ružnu sliku o prosveti. Ili je to realnost?**

- To govori da u prosveti ima stvari koje su loše i koje treba menjati. Ne možemo pobeći od Srbije kakva jeste i od pojava koje postoje, ali se ne može zaključivati na osnovu pojedinačnih slučajeva. Ali, ni pred tim slučajevima ne treba da zatvaramo oči.

● **Zar nije logičnije da se besplatni udžbenici obezbeđuju samo siromašnim učenicima? Da li se iza namere da svi učenici dobiju besplatne knjige krije politička promocija?**

- U procesu obrazovanja svi su ravnopravni i ovaj projekat nesumnjivo ima socijalni, ali i širi značaj. Nije korektno da se o ovom projektu govori da je politički. Ali, ako hoćete da razgovaramo na taj način, onda treba da vidimo da li se to „politički“ vezuje za mene, kao ministra koji realizuje ovaj projekat i koji apsolutno stoji iza te ideje, ili Dragoljuba Mićunovića, čiju sam ideju svesrdno prihvatio. U pitanju je državni projekat, koji i na ovaj način pokazuje da je Srbija država koja ima socijalnu

odgovornost i da brine o svima. Kritika da li treba svoj deci obezbediti besplatne udžbenike postoji od početka projekta. Apsolutno sam ubeđen da treba i, na kraju krajeva, to ima više pozitivnih aspekata, da se pita struka, da se udžbenici čuvaju i nasleđuju, da se dele. Ne treba da naglašavamo da je neko siromašniji od drugih, već naprotiv, treba da pokažemo da je sistem ravnopravan prema svima. Za mene je to pokušaj diskvalifikacije celog projekta. Ali i to razumem, iza mnogih takvih diskvalifikacija se krije materijalni interes. Da li se ta politička kvalifikacija u pogledu besplatnih udžbenika može odnositi, primera radi, na Sloveniju, Ameriku, Francusku ili Hrvatsku? Da li je i tu u pitanju politika ili je u pitanju interes države da obezbedi udžbenike koji se mogu koristiti nekoliko generacija?

● **Do kada lokalne samouprave imaju rok da se izjasne o predlogu racionalizacije mreže škola i šta sledi?**

- Rok je polovina oktobra ove godine. Polako, ali sigurno menjaćemo stvari. Mreža škola ne odgovara demografskoj situaciji u Srbiji. U Beogradu ima škola koje rade u jednoj smeri, a recimo u Novom Parazu i u tri smene. Uspeli smo za ove dve godine da u tišini, bez velike buke, učinimo sistem efikasnijim i ekonomičnijim. Smanjili smo broj odeljenja za oko 900, jer se smanjio i broj đaka. Napravili smo takav sistem gde tražimo da se tehnološki višak prvo angažuje na nivou lokalne samouprave, zatim na nivou školskih uprava, pa tek onda, ako nema odgovarajućeg profila, da se otvori konkurs, da ne bi bilo nepotrebnog prijema. S druge strane, propisali smo broj đaka koji može





## Profesor Ivan Ivić o pravcima razvoja i unapređenja kvaliteta obrazovanja u Srbiji

# Najviše otpora očekujem unutar sistema

U Srbiji još uvek postoji zastarela pedagoška koncepcija po kojoj je zadatak škole da isporuči programe. Naglasak je na nastavi i saopštavanju programa, a ne na učenju. Naša škola je mesto držanja predavanja i isporuke gradiva, a ne mesto gde se, uz pomoć kompetentnih nastavnika, omogućuje učenicima da usvoje i razumeju gradivo, ocenjuje Ivan Ivić, jedan od vodećih stručnjaka u oblasti obrazovanja i autor dokumenta „Pravci razvoja i unapređenja kvaliteta predškolskog, osnovnog, opšteg srednjeg i umetničkog obrazovanja i vaspitanja od 2010. do 2020. godine“, koji je u načelu usvojio Nacionalni prosvetni savet.

- Brojna domaća i inostrana istraživanja ukazuju da su konačni rezultati obrazovanja u Srbiji dosta skromni. Učenici imaju niska obrazovna postignuća, jer u školi ne stiču znanja koja su trajna i primenljiva, bilo za dalje školovanje, bilo za primenu u ličnom, društvenom ili profesionalnom životu. Ovaj

### Vizija

● **Pravci razvoja obrazovanja su polazna osnova za donošenje strategije obrazovanja u Srbiji, a nakon toga sledi izrada akcionih planova kako bi se navedene mere konkretizovale.**

- Ovakva vizija razvoja obrazovanja sa nizom konkretnih mera omogućava da sve pojedinačne mere stavite na jednu stratešku liniju. On treba da služi kao osnova oko koje osmišljavamo i povežemo pojedinačne mere, treba da otvori dugoročnu perspektivu i da sve konkretne mere budu u skladu sa tom strateškom vizijom.

dokument bi trebalo da pokaže zašto sistem ne daje rezultate i šta da učinimo da se to promeni - ističe Ivić.

● **U čemu je ključni problem našeg obrazovnog sistema?**

- Najveći problem van sistema obrazovanja je nedovoljno finansiranje. U Ministarstvu prosvete stalno ističu da više od 95 odsto budžeta odlazi na plate, a i te plate, po mišljenju sindikata, nisu velike. Nema dovoljno sredstava za razvojne programe, za razvoj obrazovanja. Drugi ključni spoljašnji problem je opšti status obrazovanja, jer ono u našem društvu nije na ceni. U drugim strateškim dokumentima vidite da se retko traži od obrazovanja da nečemu doprinese, ruralnom razvoju, ekonomskom, kulturnom, tako da je obrazovanje poprilično marginalizovano. Jedan od unutrašnjih razloga zbog kojih su efekti obrazovanja skromni je što nemamo izgrađen celovit informacioni sistem koji bi omogućio redovno praćenje stanja u obrazovanju. Taj sistem do danas nije uspostavljen iako od 2000. godine postoji kredit Svetske banke za tu namenu. Jer ako imate podatke, vi time ograničavate političku proizvoljnost prilikom donošenja odluka. Mi i dalje ne znamo koliko učenika iz jedne generacija koja pođe u prvi razred završava osnovnu školu, koliko se ospe učenika na kraju prvog ciklusa, koliko ne upiše naredni razred. Do skoro nismo imali ni podatak sa kakvim znanjima učenici izlaze iz osnovne škole. Drugi razlog zbog koga postizemo loše rezultate je zastarela koncepcija obrazovanja.

● **Upravo tu, kako tvrdite, treba napraviti najveći preokret.**

- Zbog naglog rasta znanja obrazovanje se više ne može svoditi na reproduktivno učenje, to jest na jednostavno saopštavanje postojećih znanja, a provera efekata učenja na ponavljanje saopštenog gradiva. Način ocenjivanja učenika je takav da se ocenjuje samo sveže gradivo, najčešće ono što se učilo u poslednjih mesec ili dva. Nikada se u drugom polugodištu ne ispituje ono što se radilo u prvom. Navešću vam konkretan primer. Ulazim u školu, vidim učenika sedmog razreda kako pred čas istorije ponavlja lekciju. Pogledam, lekcija se zove „Nacionalno i versko buđenje u Makedoniji u XX veku“. Pitam učenika šta radi, on kaže da uči tu lekciju jer će nastavnik da ga pita. Kako

Mi imamo ozbiljnije programe nego mnoge zapadne zemlje, ali samo na papiru. Imamo, dakle, ambiciozne programe, ali u samoj koncepciji obrazovanja, realizaciji obrazovanja i kontroli rada škola i nastavnika nikad se nije insistiralo da se nešto trajno nauči

znaš da će to da te pita? Kaže, ima dvojku i treba da popravi ocenu i zna da će nastavnik to da ga pita. Znači postoji fina signalizacija kad će učenik da odgovara, jednom u tromesečju ili polugodištu i posle je zaštićen. Kako uči? Tako što pokušava da reprodukuje gradivo. Pitam tog učenika šta znači versko i nacionalno. Sleže ramenima. Pitam šta znači buđenje, on kaže, pa

Osnovni ciljevi razvoja obrazovanja od 2010. do 2020.

- ◆ Povećanje efikasnosti obrazovnog procesa
- ◆ Uspostavljanje čvrstih dvosmernih veza obrazovanja sa drugim sektorima
- ◆ Povezivanje sa tendencijama razvoja obrazovanja u EU i internacionalizacija obrazovanja Srbije

valjda su se uspavali. Dakle, on ni naslov lekcije ne razume, pokušava da nauči napamet, a takvo učenje je kratkog daha. Celina našeg obrazovnog sistema počiva na isporuci i reprodukciji gradiva. Naš sistem doslovno proizvodi i podržava bubanj.

● **Ali i šira javnost, roditelji, nastavnici su svesni problema koje navodite. Zašto se do sada ništa nije promenilo? Da li nije bilo političke volje?**

- Nije bilo spoljašnjih pritisaka na obrazovanje. Od obrazovanja se tražilo da štancuje diplome. Imate dve trećine vrlo dobrih i odličnih učenika na osnovu nastavničkog ocenjivanja, koje ocenjuje reprodukciju, a ne učenje sa razumevanjem. Deca se ne uče da to znanje primene, ne proverava se njegova trajnost. Mi imamo veoma ozbiljne programe nego mnoge zapadne zemlje, ali samo na papiru. Imamo, dakle, ambiciozne programe, ali u samoj koncepciji obrazovanja, realizaciji obrazovanja i kontroli rada škola i nastavnika nikad se nije insistiralo da se nešto trajno nauči. Naša pedagoška teorija nije uhvatila korak sa modernim koncepcijama obrazovanja, nastavnički fakulteti su ostali na tome da je zř

## sistema

formiranja nastavnika da nauče predmet koji treba da predaju. Kod nas postoji sistemski greška da su fizičar i nastavnik fizike isto.

● **Kakva je situacija na fakultetima koji školuju nastavnički kadar?**

- Učiteljski fakulteti su nešto bolji kada je reč o razrednoj nastavi, uče više o deci i o psihologiji, pedagogiji i didaktici, ali je sve ostalo isto kao kod drugih. Mnogo je gora situacija kod nastavnika predmetne nastave. Imate mašinskog inženjera koji se obučava da radi sa mašinama, a radi sa decom. On treba da zna šta je pubertet, on priča o mašinskim elementima, a učeniku se po glavi mota „plavi čuperak“. On mora da uzme u obzir s kim radi, da nađe načina da motiviše učenike, da im približi gradivo. U važećoj nomenklaturi zanimanja koji je napravio Nacionalni svet za visoko obrazovanje nemate profesiju nastavnika za pojedine predmete. Imate diplomiranog filologa, a ne profesora srpskog jezika i stranih jezika, nemate profesora matematike i fizike već matematičara i fizičara.

● **Mnoge mere koje treba preduzeti da bi se situacija promenila, a koje navodite u „Pravcima razvoja obrazovanja“, zavise od novca. Koliko je realno da država počne da izdvaja šest odsto BDP-a za obrazovanje i da li će ovo ostati samo spisak lepih želja?**

- Program je pravljen da bude realističan jer se odnosi na period od deset godina. Nemam iluzija da to lako ići, ali mišlim da se stvara pozitivna atmosfera u društvu. Nadu daje i to što počinju da stižu pritisci iz privrede da se vrednuje znanje, a ne diplome. Jedna delatna mera koja je i predložena u Prvcima razvoja obrazovanja je i mogućnost nastavnika



Počinju da stižu pritisci iz privrede da se vrednuje znanje, a ne diplome: Ivan Ivić

osnovnih i srednjih škola da napreduju u svojoj profesiji, to jest kada po realnim pokazateljima unapređuju nastavu i učenje mogu da dobiju više zvanje i veću platu. Kao što se radi na univerzitetima. U nedavnom susretu predsednik Srbije Boris Tadić je podržao uvođenje te mere, što je dobar znak.

● **Šta može da uspori planirane aktivnosti?**

- Ekonomska kriza, ali najviše otpora očekujem unutra sistema obrazovanja, jer da biste promenili ponašanje nastavnika, treba da

date odgovor na pitanje zašto bi nastavnik nešto menjao, kad je dosad prolazilo onako kako je radio. A rešenje je sistem licenciranja, uvođenja u posao i osposobljavanja, stručno usavršavanje i napredovanje nastavnika. U našem zakonu postoji mogućnost i gubitka licence, ali ja kao psiholog radije idem na pozitivne podsticaje, da nastavnici budu podstaknuti da unaprede kvalitet svoga rada i da imaju priliku da napreduju i dobiju veću platu.

Vesna Andrić

## Kako će izgledati završni ispit koji polažu učenici osmog razreda

# Zbirke zadataka do kraja januara

Procedura upisa u srednje škole neće se mnogo razlikovati od dosadašnje

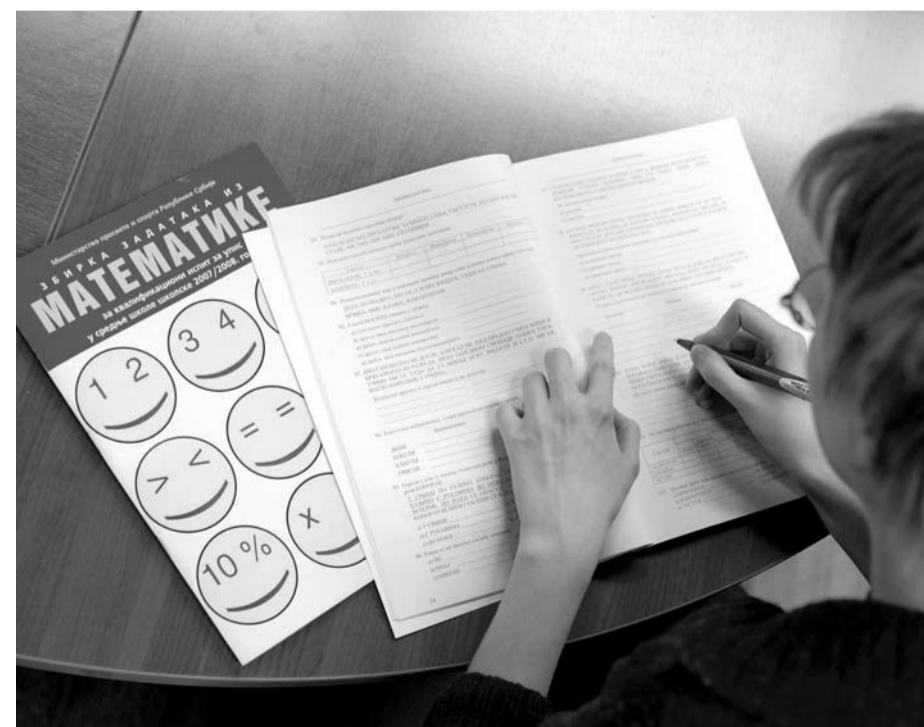
Pravilnik o polaganju završnog ispita treba- lo bi da bude objavljen u Prosvetnom glasniku do kraja januara. Očekuje se da do tada budu završene i zbirke zadataka iz srpskog, odnosno maternjeg jezika i matematike. Kako najavljuju u Ministarstvu prosvete, zbirke će biti dostupne u elektronskom obliku na sajtovima Ministarstva prosvete i Zavoda za vrednovanje kvaliteta obrazovanja i vaspitanja, a moći će da se kupe i u knjižarama.

Podsetimo, završni ispit ove godine prvi put će polagati učenici osmog razreda i on će omogućiti upis u srednje škole bez polaganja kvalifikacionog ispita. Svi učenici koji završavaju osnovno obrazovanje moraju da izadu na završni ispit, ali ne i da ga polože.

S obzirom na to da će se učenici upisivati u srednju školu na osnovu uspeha iz šestog, sedmog i osmog razreda i rezultata testiranja iz srpskog i matematike, daci koji ne osvoje ni jedan poen na završnom ispitu, biće upisani u odgovarajuću srednju školu samo na osnovu uspeha iz pomenuta tri razreda.

Objašnjavajući zašto na završnom ispitu nema biti donjeg praga znanja, Želimir Popov, pomoćnik ministra prosvete za predškolsko i osnovno obrazovanje ističe da „osnovna škola nije selektivna i nju moraju da završe svi učenici“. On smatra da će osnaci „biti motivisani da što bolje urade završni ispit“ i da „cilj Ministarstva prosvete nije da onemogući dake da upišu srednju školu“.

Kako je ranije saopšteno, na završnom ispitu iz maternjeg, odnosno srpskog jezika i matematike, 50 odsto zadataka će biti potpuno poznato



Na testiranju 25 odsto nepoznatih zadataka

učenicima, odnosno prethodno objavljeno u zbirka. Na testu će biti i 25 odsto delimično poznatih zadataka, to jest delimično izmenjenih u odnosu na one objavljene u zbirka, a 25 odsto zadataka će biti nepoznati, što znači da sadržaji i rešenja tih zadataka neće biti dati u zbirka. U slučaju da test ima 20 zadataka, to praktično znači da bi 10 zadataka bilo poznato učeni-

ma, pet bi bilo modifikovano, a preostalih pet bi bilo nepoznato učenicima.

Želimir Popov podseća da su zadaci zasnovani na obrazovnim standardima za kraj obaveznog obrazovanja, a najveći broj će biti sa najnižeg nivoa postignuća, što znači da će moći da ih reši najveći broj učenika.

### Obuke za nastavnike

Ministarstvo prosvete i Zavod za vrednovanje kvaliteta obrazovanja i vaspitanja organizovao je 5. februara obuke u 117 škola širom Srbije, da bi se direktori, nastavnici i školsko osoblje detaljno informisali i pripremili za realizaciju završnog ispita. Na obukama će biti reči o primenama obrazovnih standarda u nastavi srpskog jezika i matematike, vrednovanju nastave i učenja i sprovođenju završnog ispita. Obuke za po četiri predstavnika iz svake škole će se održavati u regionalnim centrima za stručno usavršavanje i one su uvod za sveobuhvatan trening koji će u martu biti organizovan za sve osnovne škole u zemlji.

Učenici će testove iz srpskog i matematike rešavati u matičnim osnovnim školama, a procedura upisa u srednje škole neće se mnogo razlikovati od dosadašnje.

Bojan Ristić, načelnik za srednje obrazovanje u Ministarstvu prosvete, objašnjava da će nakon polaganja završnog ispita i objavljivanja konačnih rang lista, učenici popunjavati liste želja, u koje će moći da navedu najviše 20 obrazovnih profila koje bi voleli da upišu. Podaci o broju bodova iz osnovne škole i poena sa testiranja se potom unose u kompjuter, koji vrši raspoređivanje učenika po obrazovnim profilima i srednjim školama. Ristić navodi da u ovom trenutku još nije doneta odluka da li će biti dva kruga rangiranja, kao što je to bio slučaj prilikom polaganja kvalifikacionog ispita.

Đaci koji će konkurisati za upis u specijalizovane srednje škole (matematičke, filološke gimnazije, umetničke, muzičke, baletske...) polagaće kao i do sada i prijemni ispit početkom juna, ali će i oni biti obavezni da izadu na završni ispit.

- Planirano je da se prijemni ispit održi pre završnog, a da se učenici upišu u specijalizovane škole kada donesu sertifikat ili potvrdu da su završili osnovno obrazovanje - objašnjava Ristić.

V. S.

## Životni put Patrijarha Moskovskog

Uskoro novo izdanje Interkomerca „Patrijarh Kiril: život i poimanje sveta“

Nakon uspeha sa naslovima Smelost nade i Promena u koju verujemo Baraka Obame, kao predsedničkog kandidata i kao predsednika SAD, i Memoara Dejvida Rokfeler, iz Interkomerca najavljuju novu knjigu „PATRIJARH KIRIL: ŽIVOT I POIMANJE SVETA“, o životnom putu i delu patrijarha Moskovskog i sve Rusije Kirila.

Interkomerc je jedna od vodećih kompanija za trgovinu i privrednu razmenu sa Kurskom oblasti (zapadna Rusija).

Za publikovanje ove knjige na srpskom tržištu Interkomerc je dobio blagoslov Ruske crkve, kao i Patrijarha Kirila.

Izdavači knjige ukazuju na ogroman značaj crkve u ruskom društvu što govori da će razmišljanja i stavovi Patrijarha Kirila znatno obeležiti budućnost Rusije.

Knjiga se sastoji iz dva dela. U prvom delu su predstavljene neke od najvažnijih oblasti delovanja Ruske pravoslavne crkve u kojima je Patrijarh Kiril aktivno učestvovao.

U drugom delu prikazani su stavovi Patrijarha Kirila o odabranim karakterističnim duhovnim i svetovnim pitanjima savremenosti, među kojima su pojam vere, brak i porodica, crkva i država, tadicionalne i liberalne vrednosti, demografska kriza i kriza ličnosti. Ljudska prava i moralna odgovornost i evropski projekat.



Od Obame, preko Rokfeler, do Patrijarha Kirila: Goran Perčević, predsednik Interkomerca



INTERKOMERC A.D.











Srpska banka a.d. Beograd osnovala Fond za stipendiranje talentovanih učenika osnovnih i srednjih škola

## Ulaganje u budućnost Srbije

Skupština Srpske banke a.d. donela je odluku o osnivanju Fonda za podršku školovanja talentovane dece, s namerom da se sistemski i organizovano stara o razvoju i obrazovanju izuzetno talentovanih učenika osnovnih i srednjih škola u Srbiji.

Fond za 5+\*, kako je njegov skraćeni naziv, stipendiraće školovanje i stručno napredovanje posebno nadarenih đaka u obrazovnim ustanovama čiji je osnivač Republika Srbija, nagradivši učešće na takmičenjima i olimpijadama znanja čiji je cilj afirmacija naučnih i istraživačkih, odnosno umetničkih sposobnosti, a pružajući i materijalnu pomoć za redovno školovanje, obrazovanje i stručno usavršavanje u poznatim naučnim i obrazovnim centrima u zemlji i inostranstvu.

Odgovorni prema državi kao osnivaču, odgovorni prema imenu koje nosimo, ali najodgovorniji prema budućim generacijama, mi u Srpskoj banci smo odlučili da osnujemo Fond „5+“ za stipendiranje talentovanih osnovaca i srednjoškolaraca, kako bismo bar malo pomogli najboljim učenicima da svoju budućnost vide u Srbiji i vežu je za nju - kaže Ivan Maričić, predsednik Izvršnog odbora Srpske banke a.d.

Fond „5+“ ne može svima da reši probleme školovanja ili odlazaka na učeničke olimpijade, ali, iz Srpske banke obećavaju da će nastojati da na što pravedniji i funkcionalniji način pomogne onima kojima je prepreka na putu do uspeha, recimo, siromaštvo ili to što se školuju ili žive u provinciji.

Na ovaj način ćemo pokušati da pokažemo da i sa malo pomoći i brige može da se postigne mnogo. Svima je jasno da je pamet ove zemlje najveći izvozni potencijal Srbije. Zbog toga moramo biti ponosni ali ne i srećni, jer trend odliva mozgova je nešto nad čime se svi moramo ozbiljno zabrinuti. Otuda ovu inicijativu Srpske banke vidim i kao poziv ostalima da na sličan način počnu da razmišljaju o sudbini najboljeg što ova zemlja ima - dodaje Ivan Maričić i ističe da će Srpska banka redovno puniti ovaj fond, ali će i na druge načine, pre svega kroz dobrotvorne akcije, nastojati da proširi mogućnosti Fonda „5+“. Fond za podršku školovanja talentovane dece je, inače,



Ivan Maričić, predsednik Izvršnog odbora Srpske banke a.d.

osnovan na osnovu Zakona o zadužbinama, fondacijama i fondovima.

Za predsednika Fonda imenovan je profesor Dragoljub Mićunović, a članovi Upravnog odbora su potpredsednik Vlade Srbije zadužen za nauku Božidar Đelić, bivši ministri nauke i pravde Ana Pešikan i Dušan Petrović, kao i predsednik Srpske banke Ivan Maričić.

### Đačka štednja

Srpska banka je pokrenula stepenastu „Đačku štednju“ u dinarima, na ime maloletnog lica, sa maksimalnim rokom štednje do 18 godina, odnosno do dinarima, a štednja je u evrima i prati tri životne etape deteta: predškolski, osnovnoškolski i srednjoškolski uzrast. U svakoj fazi, produžavanjem oročjenja, raste i stepenasta kamatna stopa, koja iznosi od 6 do 8,5 odsto, a na svake tri godine povećava se za pola procenta, uz mogućnost dodatnih uplata tokom trajanja štednje i podizanje depozita od 30 odsto nakon prve godine oročjenja. Ideja je da se stimulišu roditelji da ulažu u budućnost svoje dece, a da ukamačena sredstva, nakon završetka srednje škole, detetu budu dovoljna za pokrivanje troškova studija na najprestižnijim srpskim fakultetima. Račun otvara roditelj - staratelj, dok sredstva mogu da uplaćuju i druga lica. Uz štednju za treće dete, Srpska banka poklanja depozit. Nakon svake izmene stanja na ovom računu (pripisa kamate, dodatne uplate ili delimične isplate) banka šalje sms poruku vlasniku. Bez obzira na datum uplate oročenoj štednoj uloga, banka vrši obračun i pripis kamate poslednjeg dana u mesecu. Uz ovaj vid štednje banka vlasniku računa izdaje i platnu štednu karticu. Minimalni početni ulog je 1.000 dinara, a kada se uplata vrši direktno na devizni račun minimalni ulog je 10 evra. Ograničenja mesečnih i dnevnih uplata u dinarima nema.

Zanimljivo je da je Srpska banka ime i dizajn („Pindulica“, prase autohtone srpske rase mangulice) svog originalnog proizvoda „Đačka štednja“ zaštitila u Agenciji za intelektualnu svojinu.

Maloletničke trudnoće - tema o kojoj se ćuti

## Skup danak neznanju i neobaveštenosti

Pojava maloletničkih trudnoća u Srbiji nije retka kao što se obično misli, a neobaveštenost i neznanje skupo se plaćaju. Prekid trudnoće ili rođenje deteta predstavljaju traumatično iskustvo za adolescentkinje, ugrožavaju njihovo reproduktivno zdravlje, a time i zdravlje cele populacije, ukazuje dr Katarina Sedlecki, načelnik Republičkog centra za planiranje porodice pri Institutu za zaštitu zdravlja majke i deteta „Dr Vukan Čupić“.

Današnje generacije mladih odrastaju u „sudu“ tradicionalnog društva sa jasno definisanim normama ponašanja i modernog, u kome su slobode velike, posebno u sferi seksualnosti. Pritom, društvo im nije omogućilo da odluke u sferi seksualnosti donose na osnovu pune informisanosti i time preuzmu ličnu odgovornost za posledice. Seksualna edukacija nije sastavni deo odrastanja, jer se u roditeljskoj kući obično ne razgovara o ovim temama, a odgovarajuća edukacija nije sastavni i obavezni deo školskih programa - kaže Sedlecki.

Ona navodi da su, prema nalazima istraživanja, glavni izvori informisanja mladih njihovi vršnjaci i sredstva javnog informisanja. Mediji neretko šalju jednostrane poruke, veličajući fizički izgled i telesne aspekte seksualnosti, a bez napomena o vrednostima emocija, zdravih partnerskih odnosa i merama očuvanja reproduktivnog zdravlja. Osim toga, objašnjava naša sagovornica, zdravstvene službe u mnogim krajevima Srbije nisu prilagođene potrebama mladih, zbog nedovoljne podrške razvoju odgovarajućih savetovališta. Otuda, kada i žele da se obrate stručnjaku, mladi se sudaraju sa preprekama da to i učine.

Prema njenim rečima, polovina svih pred-



Foto: Stefana Savić

- U jednoj godini u Srbiji se dogodi najmanje 50 trudnoća na 1.000 devojaka uzrasta od 15 do 19 godina
- Čak 82 odsto majki adolescentnog uzrasta rađa izvan braka
- Polovina svih predbračnih trudnoća dogodi se u prvih šest meseci seksualne aktivnosti

bračnih trudnoća se dogodi u prvih šest meseci seksualne aktivnosti.

Procena je da se u jednoj kalendarskoj godini u Srbiji dogodi najmanje 50 trudnoća na 1.000 devojaka uzrasta od 15 do 19 godina. Približno jednak broj tih trudnoća završava se radanjem ili namernim pobačajem. To znači da je procenjena stopa abortusa kod adolescentkinja oko 20 promila. Zabrinjava što se održava relativno visok nivo radanja pre 17. godine života, s obzirom na to da te trudnoće nose visok rizik i za majku i za novorođenče. Adolescentna trudnoća je i veliki socijalni problem, jer se više od četiri petine dece, tačnije 82 procenta, majki adolescentnog uzrasta rađa izvan braka - ukazuje Katarina Sedlecki.

Ona navodi podatak da su stope trudnoća među adolescentkinjama su u većini zemalja Zapadne Evrope znatno niže nego u Srbiji, ispod 20 promila, dok su više u Rumuniji, Bugarskoj i Ruskoj Federaciji - oko 60/1.000 devojaka uzrasta 15-19 godina.

Ona kaže da je to „veliki test“ za porodicu, ali i šansa za uspostavljanje novih odnosa između roditelja i adolescentkinje. Posle početne neverice, najveći broj roditelja veoma brzo pruža podršku i pomaže svom detetu da prebrodi tu veliku krizu i nađe najbolje rešenje. Jer, najbolje je kada se u porodičama otvoreno razgovara o svim aspektima seksualnosti i kada se mlada osoba prihvata potpuno, uključujući i poštovanje nje-

### Savet zlata vredan

Mlada osoba u savetovalištu može da dobije stručnu pomoć, ne samo za probleme neposredno vezane za seksualnost, već i mnogo šire. Nažalost, opstanak tih savetovališta neizvestan je zbog novina u organizaciji i načinu finansiranja zdravstvenog sistema. Osmišljeni su i odgovarajući priručnici za nastavnike i saradnike osnovnih i srednjih škola, koji im nude potrebna znanja i veštine da među svojim učenicima sprovedu obrazovanje za zaštitu reproduktivnog zdravlja mladih. Republički centar razvio je i poseban program takozvane vršnjačke edukacije, odnosno uključivanja obučeni mladih ljudi u prenošenje znanja svojim drugaricama i drugovima.

nih seksualnih i reproduktivnih prava i potreba, ističe naša sagovornica.

Kada je reč o trudnoći nastaloj tokom adolescencije, srećnog i dobrog rešenja nema. Zdravlje devojke ugrožavaju i abortus i nastavak trudnoće i radanje deteta. Materinstvo u maloletnom uzrastu nosi i svojevrstne rizike za psihosocijalni razvoj, kako devojke tako i njenog partnera, jer se obično prekida školovanje i značajno se umanjuju šanse za ostvarivanje životnih ciljeva u budućnosti. Osim toga, deca maloletnih majki sklonija su usponom telesnom i psihosocijalnom razvoju i turbulencijama tokom odrastanja. Zbog toga je odluka veoma teška, i poželjno je da se u njeno donošenje, osim devojke i njenog partnera, uključe svi koji su u njihovom najbližem okruženju - kaže Sedlecki.

Ona napominje da stručnjaci u Republičkom centru za planiranje porodice Instituta mladima direktno pružaju i zdravstvene usluge, a svake godine centar poseti više od 10.000 mladih kojima je potrebna pomoć u toj sferi. Tokom poslednjih 12 godina, u tom Centru je razvijen model savetovališta za reproduktivno zdravlje mladih, koji je implementiran u oko 40 opština Srbije. Za rad u tim savetovalištim posebno je, kroz seminare i brojne priručnike, edukovan tim koji osigurava multidisciplinarni pristup očuvanju zdravlja mladih.

Rešenje je u organizovanoj društvenoj akciji, odnosno stvaranju programa za očuvanje seksualnog i reproduktivnog zdravlja mladih na nacionalnom i lokalnom nivou. To podrazumeva akcije u okviru strategija Republike Srbije - Strategije za razvoj i zdravlje mladih, Strategije za mlade, Strategije za podsticanje radanja, aktiviranje lokalne samouprave, obrazovnog i zdravstvenog sistema, ali i samih mladih ljudi - zaključuje Katarina Sedlecki. **Jasmina Tomašević**

## Креативни центар

### НАРУЧИТЕ УЏБЕНИКЕ ЗА ШКОЛСКУ 2011/2012!

- Ове године повољнији услови за директно наручивање!
- Могућност плаћања у три рате!
- CD с дневним припремама за све предмете!

НОВО!



Креативни центар • Градиштанска 8, 11120 Београд 35  
Продаја: за град Београд – тел. 24 40 659 • e-mail: miodrag.kosaric@kreativnicentar.rs  
за Војводину – тел. 24 00 333 • e-mail: jelena.markovic@kreativnicentar.rs  
за централну Србију и КиМ – тел. 38 20 483 • e-mail: dragan.nikolic@kreativnicentar.rs

Нешто више о школском програму Креативног центра можете наћи на [www.kcskola.rs](http://www.kcskola.rs)

### Novine u spoljašnjem vrednovanju rada škola

## Putokaz ka unapređenju kvaliteta

Spoljašnje vrednovanje kvaliteta rada škola na osnovu standarda i indikatora kvaliteta rada ustanova u Srbiji trebalo bi da počne od školske 2013-2014. godine, a rezultati tog vrednovanja neće služiti za rangiranje škola već će biti smernica za unapređivanje rada svake pojedinačne ustanove. Podsetimo, standarde kvaliteta rada obrazovno vaspitnih ustanova usvojio je Nacionalni prosvetni savet 7. decembra prošle godine.

U narednom periodu predstoji izrada podzakonskih akata, zatim priručnika sa procedurama i normama za vrednovanje ostvarenosti standarda kvaliteta rada obrazovno-vaspitnih ustanova i upoznavanje škola sa standardima. Predviđena je i obuka svih prosvetnih savetnika, koji će biti spoljašnji evaluatori za korišćenje ovih standarda, obradu podataka, interpretaciju i izveštavanje.

Sušтина standarda nije da se škole rangiraju, upoređuju ili da se etiketiraju kao dobre ili loše. Standardi su alati ili instrumenti u rukama prosvetnih savetnika, koji treba da „izmere“ i procene kvalitet rada svake škole. Oni treba da ukažu na njene jake i slabe strane i da budu smernica za dalje unapređivanje

kvaliteta, odnosno na ukažu školama na to šta je željeni kvalitet u njihovom radu. Takođe, treba da pruže objektivnu sliku kvaliteta rada škola na nivou celog obrazovnog sistema i na taj način da budu osnova za donošenje odluka u obrazovanju - objašnjava Jelena Najdanović Tomić, rukovodilac Centra za standarde u Zavodu za vrednovanje kvaliteta obrazovanja i vaspitanja.

Dokument „Standardi kvaliteta rada obrazovno-vaspitnih ustanova“ podeljen je u sedam oblasti, koje obuhvataju sve ključne aspekte rada škole. To su školski program i godišnji plan rada, nastava i učenje, obrazovna postignuća učenika, podrška učenicima, etos, organizacija rada škole i rukovođenje i resursi. U okviru svake od ovih oblasti su definisani standardi kao ostvareni ciljevi, a za svaki standard postoje pokazatelji kojima se oni proveravaju.

Standardi definisani u okviru oblasti **školski program i godišnji plan rada** podržavaju primenu propisa, zahtevaju usklađenost školskih dokumenata i vrednuju da li su planovi sačinjeni tako da zadovolje različite potrebe učenika.

Kada je reč o **nastavi i učenju**, standardi služe da bi se pratili postupci nastavnika i učenika, da se dobiju rezultati šta se dešavalo na času, o kvalitetu procesa i rezultatima učenja. Akcenat je na različitim tehnikama učenja, prilagođavanju nastave potrebama učenika i ocenjivanju u funkciji učenja. Standardi kojima se „mere“ **obrazovna postignuća učenika** služe za proveru ostvarenosti nivoa obrazovnih standarda na završnom, odnosno maturalnom ispitu, kao i za proveravanje usklađenosti ocena sa rezultatima eksternog ispita. Vrednuje se i doprinos škole uspehu svih učenika.

Što se tiče **podrške učenicima**, procenjuje se da li je ta podrška planirana, organizovana, da li se sprovodi kontinuirano i da li je pružena deci iz osetljivih grupa I svoj deci kojoj je potrebna.

U okviru oblasti **etos** procenjuje se stepen demokratizacije i kvalitet odnosa svih učenika u školi, sistem zaštite od nasilja, inkluzije i antidiskriminacije. Standardi koji se odnose na **organizaciju rada škole i rukovođenje** su važni jer vrednuju rad direktora i procenjuju sistem za praćenje i

### Loše strane rangiranja

Neka istraživanja pokazuju da je rangiranje škola loše, jer se pokazalo da dobre škole u određenom periodu postaju još bolje, a lošije još gore. Škole koje imaju reputaciju dobrih dobijaju učenike iz povoljnijeg socijalno-ekonomskog okruženja, one su traženije, roditelji su više zainteresovani da ulažu u rad te škole, a suprotno je sa školama koje su proglašene kao loše. Rangiranje nije poželjno i zbog toga što su veoma različiti uslovi u kojima škole rade, kao i socioekonomsko okruženje u kojem žive deca i razvijenost lokalne zajednice kojoj ustanova pripada. Sve to, prema oceni Jelene Najdanović Tomić, u velikoj meri utiče na uspešnost jedne škole i kvalitet njenog rada.

vrednovanje kvaliteta rada. Standardi u poslednjoj oblasti treba da pokažu da li su obezbeđeni ljudski i materijalno-tehnički resursi i da li se oni funkcionalno koriste.

Uz svaki standard, odnosno indikator, postoji lista dokaza na osnovu kojih ćemo videti da je određeni standard ostvaren. Te dokaze obezbeđujemo kroz nekoliko izvora: pregledom dokumentacije (školski program, godišnji plan, razvojni plan, izveštaj o radu škole...), posmatranjem aktivnosti u školi, kao i kroz razgovore sa učenicima, nastavnicima, roditeljima i članovima školskog odbora. Ideja je da se ostvarenost svakog od ovih posebnih pokazatelja proverava kroz najmanje kroz dva izvora - ističe Najdanović Tomić. **D. D.**

Istraživanje pokazuje da su uspeh i ponašanje na času najčešći razlozi zbog kojih nastavnici pohvaljuju i nagrađuju učenike

# „Dobro“ i „u redu“ najčešće pohvale

Iako većina istraživanja pokazuje da su dobro osmišljena pohvala i priznanje za dete efikasniji u usmeravanju učenja od opomene, nastavnici u Srbiji nedovoljno podstiču učenike. Čak i kada to čine, njihove pohvale se svode na stereotipne izraze, koji nemaju većeg uticaja na dake. U našim školama preovlađuju usmene pohvale, a repertoar nagrada je vrlo oskudan, pokazuje istraživanje Nataše Lalić-Vučetić, sa Instituta za pedagoška istraživanja u Beogradu.

Uzorak je činilo 763 učenika petog i sedmog razreda iz tri beogradske osnovne škole kao i 169 nastavnika predmetne nastave, i to iz ove tri škole, kao i jedan broj nastavnika iz drugih osnovnih škola.

Kada je reč o vrstama podsticanja, istraživanje je pokazalo da nastavnici najčešće koriste na ča-

i njihovo ponašanje na času. Zanimljivo je da učenici retko doživljavaju da su nagrađeni za određene moralne postupke u školi koji proističu iz humanosti, tolerancije i dobrog odnosa prema drugovima. Poslušnost je takođe visoko vrednovana od starije nastavnika i podsticajna različitim vrstama nagrada, za razliku od samostalnosti i odgovornosti učenika.

Nastavnici neznatno pohvaljuju svoje učenike na časovima. Najzastupljenija je usmena pohvala, a dominantnije su pohvale koja predstavlja povratnu informaciju za odgovor ili ponašanje učenika nego pohvale koje podstiču samopouzdanje učenika i podstiču daka na dalju aktivnost. Uglavnom su upućene pojedincima, retko celom odeljenju.

Đaci retko doživljavaju da budu nagrađeni za određene moralne postupke u školi

Čak polovina anketiranih nastavnika nagrađuje učenike za pokazano znanje, 37 odsto za aktivnost na času, a samo 1,3 odsto disciplinu na času i za vreme odmora. S druge strane, 46 odsto učenika kaže da nastavnici nagrađuju pokazano znanje, 34 odsto navodi aktivnost na času, a 5,5 odsto disciplinu.

Nastavnici najčešće nagrađuju pojedinačne učenike, a znatno ređe celo odeljenje, ali podjednako pohvaljuju učenike oba pola. Čak 81 odsto nastavnika pohvaljuje podjednako učenike niskih postignuća kada pokažu dobre rezultate da bi ih podstakli, kao i učenike visokih postignuća. Oko 14 odsto nastavnika češće pohvaljuje dake niskih postignuća kada pokažu dobre rezultate.



## Izlaz iz zatvorenog kruga

Nastavnik treba da nastoji da, kad god je to moguće, razgovara sa učenicima o tome šta je u njihovom radu dobro, u čemu napreduju, šta je konstruktivno. Na taj način moguće je prevazići zatvoreni krug koji je često prisutan u komunikaciji nastavnika i učenika, a koji podrazumeva negativnu poruku nastavnika kao reakciju na negativno ponašanje učenika. A takva poruka povećava mogućnost ponovnog javljanja negativnog ponašanja - poručuje Lalić-Vučetić.

Prema mišljenju nastavnika, podsticajna sredstva najviše doprinose razvijanju samopouzdanja učenika (to smatra 30 odsto anketiranih prosvetara, razvijanju interesovanja (27 odsto), izgrađivanju navika za rad (24,5 odsto) i poboljšanju komunikacije između nastavnika i učenika (12 odsto).

Polovina anketiranih učenika smatra da nastavnici primenjuju pohvalu i nagradu povremeno. Učenici petog razreda opažaju da su pohvale i nagrade veoma česte, dok sedmci kažu da se ova podsticajna sredstva veoma retko primenjuju. Učenici smatraju da nastavnici češće pohvaljuju dake pojedinačno, dok je pohvaljivanje odeljenja kao grupe zanemareno.

Kako objašnjava Nataša Lalić-Vučetić, primena podsticanja kao vaspitne mere može da ima važnu ulogu u usvajanju obrazovnih sadržaja i vaspitnih modela koji treba da omogućе napredovanje učenika. Ona ističe da podsticanje treba da bude obrazloženo i pravедno i da se primenjuje vodeći računa, ne samo o rezultatima rada i učenja, već i o za-

laganju, inicijativi i ličnim osobinama učenika. Kao kaže, važan uslov za uspešnost primene podsticajnih sredstava jeste doslednost u njihovoj primeni. Nastavnici treba da obezbede da svi učenici, čak i oni koji često stvaraju probleme, dobiju neku vrstu podsticaja kada nešto dobro urade.

Cilj pohvale i nagrade je podsticanje i razvijanje pozitivnih promena u ponašanju učenika. Važno je da se pohvaljuje i nagrađuje zaslužen i primereno veličini zasluge, jer neadekvatno i neobjektivno pohvaljivanje može imati štetne posledice. Ono zbunjuje učenika ili ga dovodi do neodgovarajuće procene ličnih postupaka i uspeha, a kod drugih daka izaziva nezadovoljstvo, osećaj nepravde i nepravilno shvatanje određenih postupaka. Važno je voditi računa i o učestalosti svih oblika podsticanja. Stalno pohvaljivanje nema isti efekat kao povremeno i pravilno odmereno, jer se tako kvalitetnije i snažnije deluje na osećaj vrednosti, samopouzdanja i samopoštovanja - kaže Nataša Lalić-Vučetić.

V. Stamenić



## Koliko su roditelji prisutni u životu škole

# Slučajni poznanici ili partneri

„Roditelji protestovali zbog učiteljice“, „Protest roditelja zbog spajanja odeljenja“, „Protestovali roditelji i učenici Sportske gimnazije“, „Roditelji ne daju deci da idu u školu“ samo su neki od naslova koje smo prethodnih meseci imali priliku da pročitamo u dnevnoj štampi.

Iako bi se na prvi pogled moglo zaključiti da jedino ovakve situacije mogu da „nateraju“ roditelje da organizovano dolaze u školu, nastavnici tvrde da su to „pojedinačni“ sporovi i da dobro saraduju sa najvećim brojem roditelja. S druge strane, roditelji svoju ulogu u školi najčešće svode na opravdavanje dačkih izostanaka. Da nešto ne štima na relaciji roditelji-škola potvrđuju i školska praksa i istraživanja.

Roditelji i škola su pre slučajni poznanici nego partneri. Rezultati istraživanja potvrđuju da se roditelji ne osećaju kao strateški činilac u obrazovanju niti sebe vide kao nekoga ko donosi odluke. To što učestvuju u radu saveta roditelja, koji je savetodavno, a ne upravljačko telo i što imaju predstavnik u školskom odboru, deo je jedne socijalne igre, koja stvarno i ne želi da uključi roditelje u život škole. To je deo jednog postojećeg protokola, u kome se roditelji uglavnom pitaju oko manje bitnih stvari kao što su ruta ekskurzije ili gde će se ići na rekreativnu nastavu - kaže Dragica Pavlović-Babić, sa Instituta za psihologiju Filozofskog fakulteta u Beogradu.

Roditelji, kako dodaje, ne donose relevantne odluke, niti ih neko ikad pi-

ta za stvari koje se tiču kvaliteta obrazovanja ii obrazovnih perspektiva njihove dece.

Oni se osećaju dosta nemoćno između dva vrlo moćna partnera. S jedne strane su njihova deca, koja imaju moćno vršnjačko okruženje, „moćne“ kompjutere, pred kojima provode mnogo vremena, a roditeljski autoritet teško da može da parira takvim „autoritetima“. Ne znaju kako da im plasiraju svoje vrednosti, kako da ih, grubo rečeno, drže pod kontrolom, da budu sigurni kuda vode svoju decu. S druge strane, škola je takođe moćan partner. Roditelji u školu dolaze da bi im nastavnici rekli kakva su njihova deca, šta treba da rade sa njima, da bi im dali lekcije, a niko ih ne pita za mišljenje. Pitanje je i koliko su nastavnici pristupačni i otvoreni za saradnju - kaže Pavlović-Babić.



Uvođenje elektronskih dnevnika i komunikacija SMS porukama udaljuje roditelje od škole

Roditelji su, prema njenim rečima, spremni na saradnju, ali ne znaju kako da učestvuju u životu škole. Smatraju da će svoje dete najviše zaštititi i pomoći mu tako što neće ići u školu, jer mogu da „navuku“ mrzovoljnu nastavnicu na njega. Misle da mogu da pomognu detetu da ne dobije lošu ocenu, ako mu opravdaju časove kada nije spreman da odgovara ili radi kontrolni, ili tako što će mu plaćati privatne časove, na kojima će naučiti ono što nije u školi.

S druge strane, nastavnici i direktori iz srednjih škola, koji su učestvovali u istraživanju, procenjuju da je participacija roditelja regulisana na dobar način.

Nastavnici smatraju da su dovoljno obučeni i sposobni da komuniciraju i saraduju na konstruktivan način, a direktori se slažu da su škole dovoljno otvorene za svaku vrstu saradnje. I jed-

ni i drugi ne vide veliki prostor da se saradnja unapredi, niti su voljni da unaprede poziciju roditelja u sistemu odlučivanja. Ali, ni sama škola nema mnogo prilika za odlučivanje, jer je naš obrazovni sistem visoko centralizovan i najveći broj odluka se donosi na drugom nivou, od finansiranja, nastavnih planova i programa do kadrovskih pitanja - ukazuje Dragica Pavlović-Babić.

Bojan Vučković, direktor Trinaeste beogradske gimnazije, kaže da bi u toku školske godine trebalo bi da bude četiri roditeljska sastanka.

U većini odeljenja je tako. Odziv roditelja je dobar, nešto je slabiji kod maturanata, ali postoji mnogo neformalnih kontakata roditelja i nastavnika. Samovrednovanje koje smo radili je pokazalo da su roditelji veoma zadovoljni komunikacijom sa školom. Naša psihološka služba je dosta aktivna, ali je dosta autonomna u okviru škole i sve što se priča unutar kancelarije je poslovna tajna. Uvođenje elektronskih dnevnika i komunikacija sms porukama definitivno udaljuje roditelje od škole. Mi to nemamo, tako da još uvek preovlađuju neposredni kontakti - kaže Vučković.

Ljiljana Đokić, direktora gimnazije „Sveti Sava“ tvrdi suprotno. Roditelje koji to žele svakodnevno sms porukama obavештаvamo o izostancima učenika i o ocenama na kraju nedelje. U početku smo strahovali da će to udalжити roditelje od škole, ali se desilo suprotno. Čim dobiju informaciju da je de-

## Vezone ruke

Po mišljenju Gorana Vilotijevića deo odgovornosti je i na Ministarstvu prosvete, koje mora da propiše jasne procedure i pravila ponašanja.

Dešava se da ne možete da pokrenete vaspitno-disciplinski postupak protiv deteta, dok ono ne bude ispitano, a ono mora da bude ispitano u prisustvu roditelja. Ako roditelj neće da dođe, vama su vezane ruke - kaže Vilotijević.

te „zabrijalo“ dolaze u školu. Saradnja zavisi od roditelja do roditelja, ali je uglavnom dobra. Kod nas postoji obaveza da roditelj pravda izostanke, ali se u pojedinim slučajevima dešavalo da pošaljemo pismo upozorenja roditeljima da dodu i opravdaju izostanke - ističe Đokićeva.

Direktor OŠ „Banovi Strahinja“ Goran Vilotijević kaže da su u prvom razredu učionice često tesne da prime sve zainteresovane roditelje, jer na roditeljske sastanke dolaze i majke i očevi. Sa uzrastom učenika opada zainteresovanost roditelja za rad škole i praćenje napredovanja učenika.

U višim razredima neki roditelji dolaze samo kad se zaključuju ocene. Bilo je slučajeva da se na roditeljskom sastanku pojavi samo osam roditelja, pa zbog nedostatka kvoruma mora da se ponovi. Zainteresovanost roditelja u velikoj meri zavisi i od škole. Ako od škole napravite dosadnu instituciju koja se samo bavi nastavnim planovima i programima roditelji neće dolaziti. Ako deci ponudite zanimljive aktivnosti, onda će i njihovi roditelji biti zainteresovani da učestvuju u radu škole - ocenjuje Vilotijević.

V. Andrić

Novo  
 jedinstveno u Srbiji

СПЕЦИЈАЛНА ПОНУДА

# Ћачка штедња

- ✳ Штедња од рођења до пунолетства
- ✳ Уплате у динарима - штедња у еврима
- ✳ Јединствене штедне платне картице
- ✳ Степенаста каматна стопа - од 6 до 8,5 одсто - на сваке 3 године каматна стопа се повећава за 0,5 одсто
- ✳ Неограничен број уплата током трајања депозита
- ✳ Могућност подизања до 30 одсто депозита након годину дана орочења
- ✳ Уз штедњу за треће дете СРПСКА БАНКА а.д. поклања депозит
- ✳ Електронско обавештавање о променама на штедном рачуну
- ✳ Родитељ - старатељ отвара рачун - динарску уплату може вршити и друго лице, било кад и било где

www.srpskabanka.rs

УЧИТЕЉСКИ ФАКУЛТЕТ  
УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ

Наставни планови Учитељског факултета усклађени са болоњским процесом

## Студије у изузетном амбијенту

Учитељски факултет (који се налази у строгом центру града) школује учитеље - на Смеру за учитеље и васпитаче - на Смеру за образовање васпитача у предшколским установама. На Факултету су акредитовани програми основних, мастер и докторских студија. Школовање траје VIII + II семестара по новим студијским програмима којима се обезбеђују теоријска и практична знања неопходна за обављање учитељског и васпитачког позива. Током студија, студенти стижу професионалне компетенције у области планирања, организовања, реализовања и вредновања образовног и васпитног процеса, као и у области комуникације, решавања проблема у разреду и разумевања потреба деце. Велика пажња се поклања професионалној пракси, односно боравку и раду у основним школама током студирања.

Наставни планови Факултета усклађени су са болоњским процесом и Законом о високом образовању тако да студенти на оба смера већ сада знају читав процес свог образовања. Планови, помоћу одређених модула, пружају могућност за блага усмерења током студија.

За младе људе који се школују да раде са децом веома

је важан и амбијент у којем стичу своја стручна знања и компетенције. Зато се на Учитељском факултету пуно улаже у опрему простора, учioniца и кабинета.

Студентима стоје на располагању изузетно добро опремљена библиотека, читаоница, клуб - интернет, компјутерска лабораторија и студентски клуб.

На Факултету раде Хор и Студентско позориште. Факултет има своја одељења у Вршцу и Новом Пазару. Факултет прима по сто четрдесет студената на Смеру за учитеље и Смеру за образовање васпитача у предшколским установама - у Београду; по осамдесет студената на Смеру за учитеље - у одељењима у Вршцу и Новом Пазару.

Сви кандидати који конкуришу за упис полажу проверу говорних, музичких и физичких способности (која је елиминаторног карактера) и пријемни испит/тестове из српског језика и књижевности и опште културе.

За кандидате на оба смера већ сада знају читав процес припремна настава из свих потребних области за пријемни испит.

Ближа обавештења на сајту Факултета.

Краљице Наталије 43 Тел.: 011/3615-225

www.uf.bg.ac.rs E-mail: dekanat@uf.bg.ac.rs

# OSNOVNE AKADEMSKE STUDIJE 2011/2012.



Univerzitet  
**Singidunum**



## POSLOVNI FAKULTET

Studijski program

### Poslovna ekonomija

- Finansije i bankarstvo
- Računovodstvo i revizija
- Osiguranje
- Poslovna informatika
- Brendiranje i dizajn

Studijski program

### Marketing i trgovina

Ul. Danijelova 32, 11000 Beograd, Srbija  
Telefon: 011/3094 094, 3093 206, 3093 207

## FAKULTET ZA TURISTIČKI I HOTELIJERSKI MENADŽMENT

Studijski program

### Turistički i hotelijerski menadžment

- Turizam
- Hotelijerstvo
- Gastronomija

Ul. Danijelova 32, 11000 Beograd, Srbija  
Telefon: 011/3094 094, 3093 206, 3093 207

**ZAJEDNO DO USPEHA!**  
Pretprijave za upis su u toku!



## UNIVERZITET SINGIDUNUM & UNIVERZITET LINKOLN

Američke studije u Srbiji

Zajedničke  
osnovne BBA studije  
na engleskom jeziku

- Menadžment

Ul. Danijelova 32, 11000 Beograd, Srbija  
Telefon: 011/3093 289, 3093 229

## FAKULTET ZA INFORMATIKU I RAČUNARSTVO

Studijski program  
Informatika i računarstvo

Bul. Zorana Đinđića 44, Novi Beograd, Srbija  
Telefon: 011/31 21 349; 31 21 563

## FAKULTET ZA MENADŽMENT

Studijski program  
Inženjerski menadžment

Bul. Zorana Đinđića 44, Novi Beograd, Srbija  
Telefon: 011/31 21 349; 31 21 563